



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO

**Evaluación Específica de Desempeño del
Programa Presupuestario 156 Fondo de
Aportaciones para la Infraestructura
Social Estatal (FISE) del Ejercicio Fiscal
2021**

RESUMEN EJECUTIVO

**SECRETARÍA DE DESARROLLO
AGROPECUARIO (SDA)
EJERCICIO FISCAL 2021**

Coordinador: Lic. Iván Patrese Trujillo de la Luz

AGOSTO 2022

Resumen Ejecutivo

El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal (FISE), al ser un componente del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), tiene como objetivo destinar recursos exclusivamente al financiamiento de obras, acciones sociales básicas y a inversiones que beneficien directamente a población en pobreza extrema, localidades con alto o muy alto nivel de rezago social conforme a lo previsto en la Ley General de Desarrollo Social, y en las Zonas de Atención Prioritaria, conforme a lo señalado en el artículo 33 de la Ley de Coordinación Fiscal. La operación del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social se rige por los Lineamientos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, emitidos cada año por la Secretaría de Bienestar.

El Gobierno del Estado de Campeche ejerció recursos del Programa Presupuestario 156 Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal (FISE), a través de tres dependencias en el ejercicio fiscal 2021. Es importante mencionar, que la presente evaluación se realiza exclusivamente sobre los recursos de una de estas tres dependencias: la Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Estado de Campeche. Esta dependencia, a través de la Dirección de Infraestructura Rural, ejecuta proyectos de infraestructura agrícola de caminos saca cosecha con recursos del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades. De esta manera, contribuye al objetivo del Fondo combatiendo la pobreza extrema mediante la implementación de proyectos rurales que incrementan el nivel de ingreso de sus beneficiarios. En este sentido, los elementos de la Matriz de Indicadores para Resultados considerados en la presente evaluación son:



Tabla Resumen 1 Elementos de la Matriz de Indicadores para Resultados considerados

Clave	Concepto	Resumen narrativo
F4017	Fin	Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población en pobreza extrema, rezago social y Zonas de Atención Prioritaria (ZAP) mediante la atribución a la disminución de las carencias sociales.
P3411	Propósito	Población que supera su situación de carencias, a través del acceso a vivienda digna, servicios básicos, infraestructura básica, productiva y espacios comunitarios.
C4215	Componente	Apoyos a la construcción y rehabilitación de infraestructura agropecuaria establecida que permita potencializar la producción del campo.
A4216	Actividad	Rehabilitar infraestructura agrícola de caminos saca cosecha.

Fuente: MIR del FISE 2021

Principales Hallazgos

En general, se considera que el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Estatal (FISE) del ejercicio fiscal 2021, ejecutado por la Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Estado de Campeche presenta un desempeño aceptable. Se aprecia un avance en un número considerable de indicadores y se entiende que estos estén alineados entre sí y con objetivos superiores. Asimismo, se identifica que la información relativa al programa se encuentra publicada en distintos portales de información pública, por lo que la valoración de su desempeño se realiza de manera sencilla. Además, es posible concluir que las acciones financiadas por el programa abonan al cumplimiento del objetivo del mismo, incidiendo directamente en el combate a pobreza extrema generando proyectos que incrementan el nivel de ingreso de sus beneficiarios.

Aun así, el Fondo presenta aspectos que pueden ser corregidos para mejorar el desempeño y la consecución de objetivos. En particular, algunos de los indicadores de desempeño pueden ser reformulados para reflejar correctamente la alineación con objetivos estatales, sectoriales y nacionales y la verificación de su avance. Asimismo, es necesario realizar una estrategia de cobertura que identifique la población potencial, objetivo y atendida del programa para abonar en la planeación.

Además, se necesitan desarrollar mecanismos de coordinación entre las dependencias ejecutoras del Fondo de Infraestructura Social para las Entidades para coadyuvar al cumplimiento de los objetivos del programa y evitar duplicidad de funciones o deficiencias en la operación del programa.

Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o instituciones.

Fortalezas:

- ✓ Los indicadores del Pp cuentan con los elementos necesarios para el monitoreo de su avance.
- ✓ La operación del Pp se alinea a los distintos documentos normativos y programáticos en la materia.
- ✓ Los resultados se publican en distintos portales de información de dependencias federales y estatales, abonando a la transparencia y rendición de cuentas.
- ✓ La cobertura del Pp se incrementó en el último ejercicio fiscal.
- ✓ Las acciones financiadas por el Pp abonan al cumplimiento de su objetivo.

Oportunidades:

- ✓ Se aprecia cierto grado de diversificación en selección de proyectos de infraestructura social entre las dependencias ejecutoras del Pp.
- ✓ Los proyectos que entrega el programa se ajustan a la capacidad institucional de SDA.

Debilidades:

- ✓ Se aprecian errores en el diseño de indicadores de desempeño y en los procesos de monitoreo de su avance.
- ✓ Se aprecian inconsistencias de información relacionada con el Pp en distintas fuentes de información pública.

- ✓ No se cuenta con una estrategia de cobertura.
- ✓ No se cuenta con criterios de identificación y cuantificación de las poblaciones potencial, objetivo y atendida del Pp.
- ✓ La información relativa a la operación del programa no es pública.
- ✓ No se cuenta con un mecanismo de planeación de proyectos que se ajuste a los objetivos del Pp.

2.2.4 Amenazas:

- ✓ El indicador sectorial al que está alineado el programa se encuentra expresado en una unidad de medida distinta a la que reporta avances.
- ✓ No se identificaron mecanismos de coordinación para dar seguimiento a aspectos susceptibles de mejora por parte de las dependencias ejecutoras del programa.
- ✓ El Pp no cuenta con evaluaciones de impacto.

En este sentido, se presentan las recomendaciones principales, posibles propuestas de aspectos susceptibles de mejora derivados de la presente evaluación específica de desempeño.



Tabla Resumen 2 Aspectos Susceptibles de Mejora

No.	ASM	Actividades	Área responsable	Resultados esperados	Productos y/o evidencias
1	Corregir procesos de reporte de información del programa para mantener congruencia en datos reportados ante distintas fuentes de información pública.	Elaboración de formatos de reporte de información vinculados.	Dirección de Infraestructura Rural	Información congruente en distintas fuentes de información pública.	Reportes de avance físico y financiero
2	Definir criterios para la identificación y cuantificación de las poblaciones del programa.	Definición de criterios para identificación y cuantificación de poblaciones.	Dirección de Infraestructura Rural	Criterios definidos y claros.	Criterios para cuantificar población potencial, objetivo y atendida
3	Definir criterios para asignar el gasto del programa de manera más equitativa entre todos los municipios.	Definición de criterios para asignación de proyectos.	Dirección de Infraestructura Rural	Criterios definidos y claros.	Criterios para asignación de proyectos del FISE.
4	Hacer pública la información referente al gasto del programa por municipio para ejercicios fiscales anteriores.	Publicación de información de ejercicios fiscales anteriores.	Dirección de Infraestructura Rural	Fuentes públicas con información del programa para ejercicios fiscales anteriores.	Portal con información del programa para ejercicios fiscales anteriores.

Fuente: Elaboración propia